

**Relazione sulla gestione
al Bilancio d'Esercizio 2025
Gestione Sanitaria Accentrata**

1. Premessa

La presente relazione ha principalmente la finalità di rappresentare:

- ✓ gli obiettivi che la Gestione Sanitaria Accentrata presso la Regione si prefigge di raggiungere nel breve e medio periodo, soprattutto allo scopo di migliorare l'informativa contabile e gestionale degli enti del Servizio Sanitario e quindi del bilancio consolidato sanità;
- ✓ l'andamento della situazione economica, patrimoniale e finanziaria relativa al Consuntivo 2025 della Gestione Sanitaria Accentrata.

Si rimanda poi alla relazione sulla gestione al Bilancio Consolidato sanità 2025 per tutte le informazioni di carattere più generale che riguardano il servizio sanitario regionale.

2. Obiettivi

Le azioni specifiche nel breve-medio periodo della Gestione Sanitaria Accentrata presso la Regione sono tese a migliorare ulteriormente l'informativa contabile gestionale degli enti del SSR e riguardano prioritariamente:

- il miglioramento dei flussi informativi ai fini delle verifiche Ministeriali, della Corte dei Conti e del III Certificatore;
- il rispetto delle scadenze delle azioni previste nel Percorso Attuativo della Certificabilità del Bilancio (PAC), con particolare riferimento alla Gestione Sanitaria Accentrata, finalizzate al maggiore efficientamento della gestione aziendale e all'affidabilità dei dati in vista della Certificabilità del Bilancio;
- l'istituzione di appositi tavoli di monitoraggio e riconciliazione tra le Aziende Sanitarie, So.Re.Sa. e G.S.A., ai fini della riduzione dei disallineamenti relativi alle poste infragruppo rilevate a livello consolidato;
- completamento del piano di *Due Diligence*:
 - sulla esigibilità delle partite creditorie più datate;
 - sulla congruità del fondo rischi iscritto nel Bilancio Consolidato Sanità;
- utilizzare le quote inutilizzate di fondi patrimoniali pregressi con specifico riferimento ai fondi per quote inutilizzate dei contributi per indistinto finalizzato e vincolati;
- l'azzeramento dei disallineamenti relativi alle poste infragruppo rilevate a livello consolidato attraverso specifici tavoli di monitoraggio e riconciliazione, con particolare riferimento alle poste per finanziamenti per investimenti;
- l'adozione di un sistema di consolidamento dei conti della sanità integrato con le dinamiche contabili della Gestione Sanitaria Accentrata e degli enti del SSR e con meccanismi di raccordo e riconciliazione con il bilancio regionale;
- l'implementazione di un sistema contabile che garantisca l'integrazione tra il sistema contabile della Regione e quello della GSA;
- il continuo rispetto dei tempi di pagamento nel limite di 60 giorni previsto dalla legislazione vigente, con azzeramento di qualsivoglia ritardo (monitoraggio tempo medio di ritardo ponderato, monitoraggio della percentuale di pagato sul dovuto, monitoraggio dell'Indice di Tempestività dei Pagamenti).

3. Analisi situazione economica, patrimoniale e finanziaria

Premesso che la presente relazione sulla gestione costituisce un documento a corredo del Bilancio d'esercizio della GSA al 31.12.2025, si rimanda a tale documento e, in particolare, alla Nota Integrativa per i dettagli delle voci di bilancio più significative, nonché per il commento ai principali scostamenti rispetto ai dati al 31 dicembre 2024.

Nella presente sezione si provvede a rappresentare la situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Gestione Sanitaria Accentrata relativa all'esercizio 2025, attraverso gli specifici strumenti utilizzati dalla prassi contabile nazionale quali: Conto Economico riclassificato "a valore aggiunto" e Stato Patrimoniale riclassificato secondo il criterio della liquidità ed esigibilità crescente.

Per quanto riguarda la situazione finanziaria, in ottemperanza a quanto previsto dal D.Lgs. n.118/2011, si è provveduto a redigere il prospetto del rendiconto finanziario confrontato con quello relativo al Consuntivo 2024.

Inoltre, come richiesto dall'Art. 26 comma. 4 del D.Lgs 118/2011 la presente relazione contiene anche il modello di rilevazione LA della Gestione Sanitaria Accentrata disponibile anche sulla piattaforma NSIS.

3.1 Situazione economica

Di seguito si riporta il Conto Economico Consuntivo 2025 della GSA riclassificato a “valore aggiunto” confrontato con il Consuntivo 2024. Il Consuntivo 2025 chiude con un risultato economico pari a euro 1.926.782, dovuto al combinato effetto di più fattori per la cui analisi dettagliata si rimanda a quanto descritto di seguito e soprattutto a quanto descritto in Nota Integrativa.

CODICE	Conto economico riclassificato	2025	2024	Δ
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	251.842.903	274.693.837	- 22.850.934
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	38.983.729	37.529.227	1.454.502
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	156.794.486	171.492.529	- 14.698.043
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-	44.405.458	- 44.405.458
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-	-	-
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-	-	-
	A) Produzione dell'esercizio	447.621.118	528.121.051	- 80.499.933
BA0010	- Acquisti di beni	-	-	-
BA0390	- Acquisti di servizi	355.460.161	358.106.773	- 2.646.612
BA1910	- Manutenzioni e riparazioni	-	-	-
BA1990	- Godimento beni di terzi	-	-	-
BA2500	- Oneri diversi di gestione	-	-	-
BA2660	+/- variazione rimanenze materie prime	-	-	-
	B) costi della produzione	355.460.161	358.106.773	- 2.646.612
	Valore Aggiunto	92.160.957	170.014.277	- 77.853.321
BA2080	- Costi per il personale	-	-	-
	Margine Operativo Lordo (EBITDA)	92.160.957	170.014.277	- 77.853.321
BA2630	- Accantonamento al FSC	-	-	-
BA2570	- Ammortamento beni immateriali	-	-	-
BA2580	- Ammortamento beni materiali	-	-	-
BA2690	Accantonamenti fondo rischi	106.262.381	161.901.783	- 55.639.402
BA2760	Accantonamenti TFR	-	-	-
	Reddito operativo caratteristico	- 14.101.424	8.112.494	- 22.213.918
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	-	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	16.028.206	6.633.819	9.394.387
	Reddito ante imposte	1.926.782	14.746.314	- 12.819.532
YZ9999	Imposte d'esercizio	-	-	-
	Utile (perdita) dell'esercizio	1.926.782	14.746.314	- 12.819.532

Il **valore della produzione** pari a ca. 447.621 euro migliaia si riduce rispetto a quello 2024 (ca. 528.121 euro migliaia) di ca. 80.500 euro migliaia; tale variazione in riduzione è principalmente dovuta al decremento della voce “Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale”.

Il valore della produzione in argomento si compone di:

- contributi in conto esercizio pari a ca. 251.843 euro migliaia; essi risultano così composti:
 - ca. 213.802 euro migliaia contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale indistinto;
 - ca. 22.897 euro migliaia contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale vincolato non assegnati alle aziende nel corso del 2025 e completamente accantonati nel Fondo “Quota inutilizzata contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S vincolato” (PBA160);

- ca. 15.144 euro migliaia contributi da altri enti pubblici (extra fondo), relativi principalmente all'Adozione e utilizzo FSE-Change management- PNRR e alle Borse aggiuntive in formazione di MMG – PNRR.
- Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati, vincolati ed extrafondo di esercizi precedenti pari a ca. 38.984 euro migliaia;
- Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria pari a ca. 156.794 euro migliaia;

I costi della produzione sono pari a ca. 355.460 euro migliaia e si riferiscono integralmente agli acquisti di servizi; nello specifico:

- ca. 8.147 euro migliaia relativi alla voce BA0600 - Costi per servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati;
- ca. 170.168 euro migliaia relativi alla voce BA0800 - Corrispettivi per Ospedali Classificati ed IRCCS Maugeri;
- ca. 61.010 euro migliaia relativi alla voce BA1280 - Principalmente contributi all'ARPAC (ca. 48.057 euro migliaia) e ai rimborsi, assegni e contributi sanitari v/Aziende pubbliche della Regione (ca. 12.953 euro migliaia), relativi principalmente all'Istituto ZooProfilattico del Mezzogiorno;
- ca. 28.948 euro migliaia relativi alla voce BA1530 - Altri servizi sanitari da privato, relativi principalmente all'utilizzo delle quote relative al Sires 118 e alla Trasformazione industriale del Plasma;
- ca. 9.954 euro migliaia relativi alla voce BA1540 - Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva;
- ca. 25.727 euro migliaia relativi alla voce BA1550 - Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale;
- ca. 51.545 euro migliaia relativi alla voce BA1560 - servizi non sanitari, tra cui principalmente: contributi alla So.re.Sa S.p.A. per funzionamento per ca. 30.012 euro migliaia, Servizi di telemedicina per ca. 4.100 euro migliaia e formazione FSE competenze digitali, Formazione manageriale, Borse di studio MMG e altre borse di studio per ca. 14.613 euro migliaia.

Gli accantonamenti pari a ca. 106.262 euro migliaia si riferiscono per:

- ca. 10.043 ad Accantonamenti per rischi;
- ca. 39.120 ad Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato;

- ca. 23.903 euro migliaia ad Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato;
- ca. 16.829 euro migliaia ad Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati;
- ca. 16.368 euro migliaia ad Altri accantonamenti;

La Gestione Straordinaria netta registra un saldo positivo pari a ca. 16.028 euro migliaia relativi principalmente ad economie su convenzioni So.Re.Sa. e sui tetti degli Ospedali Classificati di anni precedenti.

3.2 Situazione patrimoniale e finanziaria

Di seguito si riporta lo Stato Patrimoniale della Gestione Sanitaria Accentrata al 31.12.2025 confrontato con lo Stato Patrimoniale al 31.12.2024, riclassificato con il criterio della liquidità ed esigibilità crescente nonché il commento alle variazioni più rilevanti.

CODICE	Stato Patrimoniale Riclassificato	2025	2024	Δ
ABA000	Rimanenze	-	-	-
ABA010	B.I.1) Rimanenze materiale sanitario	-	-	-
ABA110	B.I.2) Rimanenze materiale non sanitario	-	-	-
	Crediti v/clienti (entro i 12 mesi)	6.135.330.205	5.211.442.776	923.887.429
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	4.531.991.330	3.786.575.692	745.415.638
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	113.410.466	128.091.680	(14.681.213)
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	-	-	-
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	645.343.621	414.500.056	230.843.565
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	764.731.175	669.435.758	95.295.417
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	-	-	-
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	79.853.612	212.839.590	(132.985.978)
ABA750	Disponibilità liquide	327.760.489	1.135.658.416	(807.897.927)
ACZ999	Ratei e risconti attivi	-	-	-
	ATTIVO CORRENTE	6.463.090.694	6.347.101.192	115.989.502
AAA000	Immobilizzazioni immateriali	-	-	-
AAA270	Immobilizzazioni materiali	-	-	-
AAA640	Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
	ATTIVO IMMOBILIZZATO	-	-	-
	Totale attivo	6.463.090.694	6.347.101.192	115.989.502
	Debiti esigibili entro i 12 mesi	5.376.283.531	5.103.945.351	272.338.180
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-	-	-
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	-	-
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-	-	-
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	4.998.630.281	4.745.359.979	253.270.302
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	26.827.616	24.885.297	1.942.319
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	71.265.188	89.094.959	(17.829.770)
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-	-
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-	-	-
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-	-	-
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	279.560.445	244.605.117	34.955.328
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-	-	-
	PASSIVO CORRENTE	5.376.283.531	5.103.945.351	272.338.180
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	960.516.831	1.118.792.290	(158.275.459)
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	-	-
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	-	-
	PASSIVO CONSOLIDATO	960.516.831	1.118.792.290	- 158.275.459
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-	-	-
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-	-	-
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-	-	-
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-	-	-
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-	-
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	124.363.550	109.617.237	14.746.314
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	1.926.782	14.746.314	(12.819.532)
	PATRIMONIO NETTO	126.290.332	124.363.550	1.926.782
	Totale passivo e netto	6.463.090.694	6.347.101.192	115.989.502

Per quanto riguarda le variazioni più rilevanti sopra rappresentate e relative all'**attivo patrimoniale** si rileva quanto segue:

- **Crediti vs Stato:** incremento netto di ca. **745.416 euro migliaia** per effetto incrementi per assegnazioni dell'esercizio pari a ca. 1.880.190 euro migliaia e ad incassi pari a ca. 1.134.775 euro migliaia (cfr. Nota Integrativa Sez. 3. Crediti pag. 7, 8, 9 e 10);
- **Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti della Regione:** incremento di ca. **95.295 euro migliaia**. Tale voce accoglie fondamentalmente i Crediti della GSA verso la So.Re.Sa S.p.A. per il finanziamento soci erogato per le attività di Centrale Acquisti, che può essere così scomposta:
 - finanziamento in essere per **Centrale Acquisti** pari a ca. 171.778 euro migliaia concernente le risorse trasferite alla So.Re.Sa. per attività di centralizzazione degli acquisti;
 - finanziamento in essere per la **Centrale Unica di Pagamento** pari a ca. 592.953 euro migliaia derivante dall'applicazione del DCA n. 90/2013, con il quale si procede alla graduale attuazione della Centrale Unica di Pagamento, prevista dalle leggi regionali n. 4/2011, n. 41/2012 e dal DCA n. 11 del 31 gennaio 2013;
- **Crediti v/Regione o Provincia Autonoma:** decremento di ca. **14.681 euro migliaia** si riferiscono principalmente a restituzioni di cassa della Tesoreria Ordinaria a favore della Tesoreria Sanità;
- **Crediti v/Aziende Sanitarie Pubbliche:** incremento di ca. **230.844 euro migliaia** imputabile principalmente all'eccedenza dei pagamenti rispetto alle assegnazioni d'esercizio;
- **Crediti v/altri:** decremento di ca. **132.986 euro migliaia** imputabile principalmente all'incasso del Payback per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera del Ripiano Spesa 2023;
- **Disponibilità liquide:** decremento di ca. **807.898 euro migliaia**, per una consistenza pari a ca. 327.760 euro migliaia, come da saldo del conto di Tesoreria al 31 dicembre 2025 intestato alla Sanità e corrispondente alla giornaliera di cassa relativa alla stessa data.

Per quanto riguarda, invece, il **passivo patrimoniale** e le variazioni più rilevanti si rappresenta quanto segue:

- **Totale debiti:** incremento di ca. **272.338 euro migliaia** imputabile al combinato effetto:
 - dell'incremento dei debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche (ca. 253.270 euro migliaia)
 - dell'incremento dei debiti v/Altri (ca. 34.955 euro migliaia);
 - dell'incremento dei debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della regione (1.942 euro migliaia);
 - Della riduzione dei debiti v/fornitori (17.830 euro migliaia).

- **Fondi per rischi e oneri:** decremento di ca. **158.275 euro migliaia** dovuto all'effetto congiunto:
- degli accantonamenti dell'esercizio (ca. 106.262).
 - della rilevazione di Finanziamenti per investimenti non ancora assegnati alle Aziende sanitarie (ca. 15.554 euro migliaia);
 - delle riclassifiche di periodo per ca. 13.197 euro migliaia, imputabile all'effetto netto delle voci R, tra il ripristino delle voci R dell'anno 2023 per ca. 13.249 euro migliaia e l'utilizzo del fondo per la copertura delle voci R dell'anno 2024 per ca. 52 euro migliaia;
 - dell'assegnazione del Fondo Rischi a copertura delle poste creditorie inesigibili e del Fondo Rischi incapiente delle Aziende (ca. 50.875 euro migliaia);
 - dell'assegnazione e utilizzi dei Fondi di anni precedenti (ca. 242.413 euro migliaia);
- **Patrimonio netto:** incremento per ca. **1.926 euro migliaia**, dovuto al combinato effetto della riduzione dell'utile d'esercizio (ca. 12.820 euro migliaia) e dell'incremento degli utili portati a nuovo (ca. 14.746 euro migliaia).

Si rimanda, in ogni caso, alla corrispondente sezione della Nota Integrativa per l'analisi puntuale delle singole dinamiche economico-patrimoniali.

Si riporta, infine, il prospetto di Rendiconto Finanziario ex D.Lgs. 118/2011.

RENDICONTO FINANZIARIO		2025	2024
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	1.926.782	14.746.314
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	-	-
(+)	ammortamenti fabbricati	-	-
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	-	-
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-	-
	- Fondi svalutazione di attività	-	-
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	106.262.381	161.901.783
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	- 264.537.840	- 136.530.812
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	- 158.275.459	- 25.370.971
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		- 156.348.677	- 40.117.284
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-	-
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-	-
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	253.270.302	69.633.198
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	1.942.319	- 5.501.475
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	- 17.829.770	439.548
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-	-
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-	-
(+)(-)	aumento/diminuzione altri debiti	34.955.328	36.860.813
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti (escl form di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	272.338.180	101.432.083
(+)(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-	-
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-	-
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	-	-
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	-	-
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	-	-
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	-	-
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	-	-
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	-	-
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato	- 745.415.638	- 698.986.541
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	14.681.213	778.361.586
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-	-
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	- 230.843.565	- 191.858.002
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	- 95.295.417	503.777.125
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-	-
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	132.985.978	- 186.611.815
(+)(-)	diminuzione/aumento di crediti	- 923.887.429	- 204.682.353
(+)(-)	diminuzione/aumento del magazzino	-	-
(+)(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	-	-
(+)(-)	diminuzione/aumento rimanenze	-	-
(+)(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-	-
A - Totale operazioni di gestione reddituale		- 807.897.927	- 346.231.721

ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-	-
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-	-
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-	-
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	-	-
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	-	-
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	-	-
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	-	-
B - Totale attività di investimento		-	-

ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	-	-
(+)	aumento fondo di dotazione	-	-
(+)/(-)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	-	-
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto	0	- 13.220.114
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	0	- 13.220.114
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	-	-
(+)	assunzione nuovi mutui*	-	-
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-	-
C - Totale attività di finanziamento		0	- 13.220.114
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		- 807.897.927	333.011.607

Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		- 807.897.927	333.011.607
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		-	-

4. Conclusioni

Per concludere, nel sottoporre il Bilancio e i relativi Allegati predisposti al Direttore Generale per le Risorse Finanziarie in qualità di *“Responsabile Regionale per il controllo della Gestione Sanitaria Accentrata presso la Regione”* per l’acquisizione del relativo parere e per la successiva approvazione da parte della Giunta Regionale Campana, si attesta che:

- L’intero Bilancio d’esercizio 2025 della GSA è conforme alle norme di legge;
- L’esercizio 2025 si chiude con un risultato economico positivo, pari a un utile di euro 1.927 da portare a nuovo per l’intero importo.